

Paris, le 7 Juin 2023

**Rapport du président  
sur l'activité de la Fondation Air Liquide  
en 2022**



Mesdames, Messieurs, chers amis,

**L'année 2022** a bien entendu été marquée par l'effort exceptionnel de solidarité de la Fondation Air Liquide en faveur des réfugiés de la guerre en Ukraine. 41 projets d'associations locales ont été soutenus en Pologne et en Allemagne, ainsi qu'en France, Autriche, Roumanie, Suisse et en Ukraine même.

Ces projets d'accueil et d'hébergement, de fourniture de produits de base, d'éducation, de soutien psychologique ou d'aide à la recherche d'emploi ont concerné plus de 70 000 personnes, pour la plupart des femmes et des enfants.

Ils ont été possibles grâce à l'engagement de salariés du Groupe Air Liquide pour évaluer et suivre chaque projet, à un soutien financier exceptionnel d'Air Liquide SA et enfin aux dons de centaines d'actionnaires et de salariés d'Air Liquide.

L'effort s'est poursuivi en 2022 sur les autres axes de la Fondation. En recherche, 4 nouveaux projets de recherche fondamentale ont été dotés en 2022, portant à 25 le total des projets de recherche actuellement soutenus par la Fondation.

Dans le domaine de l'accès à l'emploi, 16 nouveaux soutiens ont été décidés, dont 2 accompagnements pluriannuels, bénéficiant à plusieurs centaines de personnes.

Enfin, 8 projets de solidarité ont été dotés en Europe, en Afrique et en Asie.

Au total, ce sont 69 nouveaux projets qui ont été dotés en 2022, à hauteur de 10 000€ à 210 000€ par projet. L'année 2022 se situe ainsi au niveau record de 2020.

.../...

**Sur le fonctionnement de la Fondation,** rappelons que:

- La grande majorité des projets est située en Europe.
- La particularité de notre Fondation est qu'elle bénéficie du travail des équipes du Groupe Air Liquide, à tous les stades des projets: identification, sélection, suivi et clôture. Ainsi elle s'appuie, pour les projets de recherche fondamentale, sur Air Liquide Santé International (ALSI) ainsi que sur la R&D d'Air Liquide SA (ALSA).
- Dans les domaines de l'emploi et de la solidarité, la Fondation travaille avec les opérations d'Air Liquide dans les pays concernés.

En 2022, Air Liquide a lancé le programme "citizen at work" de volontariat de salariés d'Air Liquide sur projets, qui facilitera encore leur implication sur des projets de la Fondation.

- La Fondation Air Liquide ne sert pas les intérêts commerciaux du Groupe Air Liquide. Elle œuvre toujours dans l'intérêt général, dans le cadre de son objet social.

**Sur son équilibre financier:**

- Une partie des ressources annuelles de la Fondation Air Liquide sert à couvrir ses engagements futurs, puisque les dotations sur projets sont libérées sur 1, 2 ou 3 ans, à l'avancement des projets. Ainsi la Fondation génère une trésorerie, dont le placement portera intérêts en 2023.
- Comme en 2021, 5% des ressources de la Fondation ont financé les dépenses de fonctionnement (communication, juridique, frais de levée de fonds,...) ; 95% des ressources sont allouées aux projets. Les salaires et l'hébergement de l'équipe de gestion sont, eux, directement pris en charge par Air Liquide.
- 88% des ressources de la Fondation en 2022 proviennent des fondateurs, ALSA et ALSI; 12% des donateurs, actionnaires et salariés d'Air Liquide; dans le cas du seul programme "Ukraine", la contribution des donateurs a été proche de 25%.

.../...

**Par ailleurs, en fin d'année 2022, le conseil de la Fondation a validé le cap pour les 5 prochaines années.**

Il s'agit pour la Fondation de creuser son sillon, à partir de l'expérience du soutien à 500 projets, basée sur des méthodes de travail éprouvées et apportant, dès que c'est possible, l'expertise d'Air Liquide aux projets soutenus.

En recherche fondamentale, les infections bactériennes pulmonaires résistantes aux antibiotiques et les agressions virales seront des priorités.

En matière d'accès à l'emploi, la Fondation aidera des populations éloignées du marché du travail à se construire un avenir professionnel solide.

En cas de crise, elle exprimera notre solidarité avec les plus fragiles. Partout où il y a des équipes d'Air Liquide, elle pourra apporter un soutien efficace.

Enfin, la Fondation veut offrir à ses donateurs de nouvelles opportunités d'accompagner des projets de grande qualité avec un impact démultiplié par l'apport d'Air Liquide.

Un exemple significatif de cette contribution est le soutien de la Fondation à Arès en France, dont l'activité prépare des adultes à trouver un emploi stable en leur offrant une expérience professionnelle "de réinsertion".

Arès bénéficie ainsi de l'expertise Sécurité du Groupe, pour réduire fortement le nombre d'accidents de ses activités et apprendre aux personnes accompagnées à veiller à leur intégrité personnelle au travail, ainsi qu'à celle des autres.

### **Changement de Délégué Général**

En Septembre 2022, Bruno Leprince-Ringuet, Délégué Général de la Fondation, a fait valoir ses droits à la retraite après 5 années d'un excellent travail qui ont vu un fort développement de la Fondation. Le conseil a validé son remplacement par Xavier Rigolot, Docteur en pharmacie, qui amène une large expérience internationale acquise au sein du Groupe Air Liquide.

.../...

**Je remercie chaleureusement** pour leur engagement et professionnalisme l'équipe de la Fondation Air Liquide, les salariés du Groupe Air Liquide engagés sur les projets, les membres des comités de sélection et de suivi des projets -le "comité des territoires" s'est réuni de façon exceptionnelle 17 fois en 2022!- et bien sûr les donateurs qui nous soutiennent.

La réaction de chacun en mars 2022, lors du déclenchement de la crise des réfugiés d'Ukraine, a été emblématique de ce que nous pouvons faire de mieux.

Bien fidèlement,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'JM de Royere', written in a cursive style.

Jean-Marc de Royere

Président, Fondation Air Liquide